

RAPPORT MORAL ANNEE 2020

Mesdames, Messieurs, chères adhérentes, chers adhérents,

L'année 2020, à la MJC, a été marquée bien sûr par la crise sanitaire depuis le mois de mars 2020 due à la pandémie Covid 19. Cette crise a totalement bouleversé notre organisation que nous avons revue et modifiée de semaines en semaines. Ainsi nous avons pris l'habitude et appris à lire et « éplucher » tous les décrets et arrêtés paraissant très régulièrement pour nous adapter le plus rapidement possible. Nous avons pu bénéficier pour cela de l'appui du réseau des MJC auquel nous adhérons : R2AS.

La fin de saison 2019/2020 a été complètement stoppée avec une mise au chômage partiel de pratiquement l'ensemble des salariés.

Nous avons cependant profité de cette période pour, réorganiser tous les locaux afin de **respecter les normes sanitaires** imposées, mais aussi investir dans les moyens de protection à l'attention des salariés et adhérents pour être à pied d'oeuvre dès qu'une réouverture serait autorisée. La MJC a fait aussi l'objet l'été dernier, de travaux réalisés par la Mairie, que nous remercions, en particulier l'aération et la mise en place de VMC dans les salles Simon et Böhlen (ce qui nous a permis aussi de répondre aux normes sanitaires), le changement de revêtement de sols dans les salles de musique et du studio (suppression de moquette) et enfin la réfection des salles de piano par Christian notre agent d'entretien que je remercie.

Nous avons appris aussi à **communiquer** de façon différente et, dès le mois d'avril 2020, nous avons pris l'habitude de tenir les réunions d'instance de la gouvernance associative en visioconférence. La communication avec les adhérents a été renforcée aussi et cela a été facilité grâce au nouveau logiciel de gestion GoAsso que nous avons mis en place et qui nous permet d'être très réactifs et d'informer rapidement des évolutions de situation.

Pour la mise en place de la saison 2020/2021, nous avons décidé de faire les ré-inscriptions et les inscriptions seulement en septembre afin de bien les préparer avec le nouveau logiciel GoAsso pendant l'été 2020. Les activités ont repris en septembre mais très rapidement nous avons dû faire face à des arrêts, à des reprises partielles, à de nouveaux arrêts. Dès la fin octobre nous avons investi dans de l'équipement pour mettre en place de la visioconférence pour tous les cours pour lesquels cela était possible (Gymnastique, yoga, thaï Chi, cours de langue, de musique,...). Malheureusement des cours tels que la natation, le judo, la sculpture,... sont à l'arrêt depuis de nombreux mois. Nous avons recours encore au chômage partiel pour plusieurs salariés.

Pour cette saison 2020/2021, nous avons une forte **baisse du nombre d'adhérents** (1553 au 1/03 contre 2144 à fin de saison 2019/2020) soit environ 27% qui ne sera pas sans conséquence pour l'exercice budgétaire 2021 et sans doute 2022 ? Cette baisse

d'adhérents concerne toutes les tranches d'âge et pratiquement tout type d'activités. Ceci n'est pas sans inquiéter les animateurs Techniciens d'Activité durement impactés et qui pourraient encore l'être lors de prochaines saisons.

Le **Projet Associatif** dont je vous parlais lors de la dernière Assemblée Générale en 2020 a bien sûr été stoppé. La programmation de la saison culturelle est arrêtée aussi puisque nous n'avons pu faire qu'un seul spectacle lors des journées européennes du patrimoine. Toutes les manifestations prévues ont été annulées (Spectacles pour enfants, concert de la Saint Patrick, Festival Cosplay, expositions,.....). Nous les organiserons dès que possible. Il sera sûrement nécessaire d'apporter quelques modifications à ce Projet Associatif pour les années à venir en fonction des évolutions que la crise sanitaire aura engendrées. Nous avons signé en février dernier un avenant d'une année à la Convention que nous avons avec la Ville de Sainte Foy, la prorogeant ainsi jusqu'au 31 décembre 2021. Une nouvelle Convention pluriannuelle sera signée en janvier 2022.

Le Conseil d'Administration reste très vigilant quant à un **juste équilibre** pour la gestion de la crise entre les attentes des adhérents et la préservation de l'avenir de la MJC notamment de ses plus de 60 salariés. L'impact financier de la crise sera traité dans le rapport financier mais je voudrais remercier nos financeurs pour le maintien de leurs aides en 2020 et nous l'espérons pour 2021 : la Mairie, la Métropole, la Région, l'Etat. Je remercie aussi le Crédit Mutuel pour son mécénat régulier.

Notre MJC n'existerait pas sans notre équipe salariée, animateurs Techniciens d'Activités et permanents soit près de 70 personnes pour 25 ETP. Nous les remercions chaleureusement en particulier pour leur adaptation, pour la mise en place des cours en visio, pour tous les efforts qu'ils supportent en particulier ceux qui sont au chômage partiel. Un grand merci aussi à notre directeur Frédéric Touret dont la fonction a aussi été bouleversée par la crise.

Un grand merci à tous nos nombreux bénévoles et aux membres du Conseil d'Administration et du Bureau qui s'engagent au service de notre Association. Ils ont été si présents pendant la crise pour continuer à gérer l'association et maintenir leur engagement bénévole.

Un merci appuyé aussi à vous tous adhérents pour nous avoir fait confiance et être restés fidèles à notre maison MJC. Merci pour les soutiens que nous recevons régulièrement par email, pour les dons reçus sur la saison passée et pour votre compréhension.

Nous croyons en l'avenir et aux prochaines « Retrouvailles », nous restons résolument optimistes.

La Présidente,

Anne Charrié